

НАЧНИ СВОЕ ДЕЛО

Программа по развитию социального предпринимательства

Объединенная металлургическая компания (АО «ОМК») – российский производитель высококачественной, соответствующей самым жестким требованиям потребителей металлургической продукции и комплексных решений для топливной энергетики, транспорта, строительства и других отраслей экономики. В состав ОМК входят шесть крупных предприятий металлургической и машиностроительной отраслей.

Объединенная металлургическая компания ставит одним из приоритетов своей бизнес-стратегии достижение целей устойчивого развития и следование принципам корпоративной социальной ответственности. Компания содействует улучшению жизни и устойчивому развитию регионов, где расположены ее предприятия, в том числе, созданию возможностей для просвещения, образования и творческой реализации местных сообществ.

Выбор приоритетных направлений развития системы корпоративной социальной ответственности основан на миссии и стратегии компании, формализованном мнении заинтересованных сторон, а также действующих нацпроектах России и положениях международных стандартов.

Одно из важных направлений социальной деятельности компании - содействие развитию малого бизнеса и социального предпринимательства на территории моногородов, которое реализуется с 2016 года.

Впервые программу «Начни свое дело» реализовали в г. Чусовом (Пермский край). Далее, 2017 г. - в г. Благовещенск (Республика Башкортостан).

2018 г. – в г. Выкса (Нижегородская область).

2019 г. - программа тиражирована ЦИСС НО в моногороде Сарове Нижегородской области.

2020 г – проведен Всероссийский форум по социальному предпринимательству при поддержке Министерства промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области. Более 70 ведущих экспертов отрасли и социальных предпринимателей со всей страны. За два дня трансляции в форуме приняли участие 255 субъектов малого и среднего предпринимательства и физические лица из всех регионов Российской Федерации.

После размещения выступлений на сайте форума записи трансляции посмотрели более 1 000 человек.

В 2021 г оценка социально-экономического эффекта методом SROI. Результат по программе «Начни свое дело» показатель SROI составил 4,0:1.

Основа программы – механизм социального партнерства и это придает дополнительную устойчивость программе и позволяет зафиксировать результаты в социальной среде. Программа соответствует следующим целям устойчивого развития: устойчивые города и населенные пункты, партнерство в интересах устойчивого развития, борьба с бедностью, качественное образование, достойная работа и экономический рост, снижение неравенства.

Общий бюджет программы с 2016 г. по 2021 г. - 45 млн. руб.

Партнеры программы: Пермский Фонд развития предпринимательства, Министерство промышленности и торговли Пермского края, администрация



Чусовского муниципального района, Государственный комитет по предпринимательству и туризму и Центр инноваций социальной сферы (ЦИСС) Республики Башкортостан, администрация Благовещенского муниципального района, Центр инноваций в социальной сфере Нижегородской области.

ЦЕЛЬ - содействие развитию малого бизнеса и социального предпринимательства на территории моногородов (г. Чусовой и Чусовского муниципального района (Пермский край), г. Благовещенска и Благовещенского муниципального района (Республика Башкортостан), а также г.о.г. Выкса и Муниципального района г.о.г. Выкса (Нижегородская область)), повышение качества жизни на территориях присутствия компании в соответствии с Целями устойчивого развития ООН. Такими как «Борьба с бедностью» (ЦУР 1), «Качественное образование» (ЦУР 4), «Достойная работа и экономический рост» (ЦУР 8), «Снижение неравенства» (ЦУР 10), «Устойчивые города и сообщества» (ЦУР 11), «Глобальные партнерства в интересах развития» (ЦУР 17).

Программа «Начни свое дело» способствует решению задач национальной цели «Малое и среднее предпринимательство».

В период распространения Covid-19 целью программы «Начни свое дело» стала поддержка малого и среднего предпринимательства в моногородах, где находятся предприятия ОМК



ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ

- Представление лучших российских практик в сфере социального предпринимательства – инновационной области развития социальной сферы;
- Предоставление возможности жителям города/региона заявить о собственных социальных идеях и получить дальнейшую финансовую поддержку на их реализацию;
- Создание горизонтальных связей среди социальных предпринимателей в моногородах, развитие местных сообществ;
- Создание площадки для общения и взаимодействия различных по сферам деятельности и статусу участников, объединенных стремлением решать общие для города задачи.



ЭТАПЫ ПРОГРАММЫ

1. **Презентация программы** в Чусовом (Пермский край), Выкса (Нижегородская область), Благовещенск (Республика Башкортостан) совместно с заинтересованными сторонами (ЦИССы, администрации моногородов, представители заводов и министерства промышленности торговли и предпринимательства).

2. **Проведение обучения** инициативных жителей.

Обучение инициативных жителей. На ознакомительном семинаре «Бизнес-модели в социальном предпринимательстве: российский и зарубежный опыт» рассматриваются различные примеры социального предпринимательства для формирования у участников понимания предмета социального предпринимательства и возможных моделей реализации бизнес-модели.

Для тех, кто решил попытаться оформить свою идею в рабочую бизнес-модель, в течение 2-х месяцев проводятся практические семинары «Социальное проектирование», маркетинг, бизнес-план, продажи, каналы сбыта, продвижение бизнеса в социальных сетях, социально-ориентированный маркетинг, краудфандинг.

3. **Объявление старта грантового конкурса** в рамках программы по развитию социального предпринимательства «Начни свое дело». Жители городов Чусового, Выксы и Благовещенска, которых заинтересовали примеры, рассмотренные на семинарах, имели возможность получить стартовый капитал на развитие своей идеи. Основным критерий выделения гранта – самоокупаемость социально ориентированной деятельности после реализации заявленного бизнес-плана, прохождение образовательного блока и вхождение в акселерационную программу.

Требования к проектам, реализуемым участниками программы «Начни свое дело»:

- идея проекта направлена на решение/смягчение существующих социальных проблем в городах-участниках Программы, на появление долгосрочных, устойчивых социальных изменений, улучшение качества жизни населения региона в целом и/или представителей социально незащищенных слоев населения и людей, нуждающихся в особой поддержке для развития своих способностей и самореализации;

- проект должен в будущем достигнуть самоокупаемости через доходы от собственной деятельности;

- идея проекта должна содержать определенную степень новизны подходов в решении социальных проблем;

- проект должен быть предложен к реализации в городах-участниках Программы и иметь потенциал к тиражированию в других регионах РФ.

4. **Сбор и оценка заявок.** Сбор заявок осуществляют Центры инноваций социальной сферы. Также ЦИССы формируют пакет документов для оценки экспертами.

5. **Проведение экспертных советов по ВКС.** В состав экспертной комиссии входят федеральные и региональные эксперты, представители администрации моногородов, представители ОМК и заводов, а также различных заинтересованных министерств.

6. **Объявление победителей.** По итогам экспертной комиссии формируется протокол, в котором указываются победители программы и «резервные» проекты, которые могут быть поддержаны в случае отказа от гранта одного из победителей.

7. **Заключение договоров.** ЦИССы заключают договор с победителями программы и контролируют реализацию проектов. При этом сумма гранта выплачивается двумя частями. Первая часть проекта выплачивается после заключения договора, вторая после проведения оценки степени реализации проекта. Если степень реализации проекта не удовлетворяет представителей ЦИСС, то вторая часть гранта не выплачивается, а автор проекта получает рекомендации по реализации проекта.

8. **Акселерационная программа.** Сопровождение социальных предпринимателей имеет даже большее значение, чем поддержка социальной инициативы. В рамках программы организовывается участие победителей конкурса в федеральной программе «Школа социального предпринимательства» в г. Чусовом, в акселерационных программах ЦИСС Республики Башкортостан и Нижегородской области. Хороший результат дает обмен лучшими практиками на краевых конференциях по социальному предпринимательству, на республиканских и региональных Форумах по социальному предпринимательству в Уфе, Перми и Нижнем Новгороде.

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ 2016 – 2021 ГГ.

Прошли обучение – 810 человек;

Подано заявок на участие в программе – 596;

Поддержано проектов – 204;

Создано рабочих мест – 381 (с учетом планируемых в 2021 году);

Финансирование программы – 45 млн. рублей;

Привлечено средств авторами проектов в три моногорода – 40 млн. рублей на развитие своих проектов (гранты, субсидии, частные инвестиции);

В 2021 году ОМК поддержала 36 социально предпринимательских проекта, которые планируют создать 53 рабочих места.

В 2020 году ОМК провела форум по социальному предпринимательству. Он собрал более 70 ведущих экспертов отрасли и социальных предпринимателей со всей страны. Форум поддержали Министерство промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области, Центр инноваций социальной сферы Нижегородской области в рамках проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». На форуме представители некоммерческой и крупнейших компаний России обсудили меры поддержки социальных предпринимателей в моногородах, в том числе в условиях пандемии, международный опыт, создание эффективной франшизы, цифровизации и выхода в интернет-пространство.



В городах создаются новые социальные услуги. Появляются такие социально необходимые услуги, как патронажный уход за больными и маломобильными гражданами, услуги по транспортировке людей с ОВЗ, клининговые услуги для социально-незащищенных категорий граждан, образовательные услуги для детей с ослабленным зрением, школа программирования. Открываются новые медицинские учреждения, детские развивающие центры, агентство социального обслуживания, социальное такси, парикмахерская с выездом на дом, социальный хостел для малообеспеченных категорий граждан с невысоким уровнем дохода, специализированный центр оказания помощи семьям, воспитывающим детей с ограниченными возможностями здоровья, клуб робототехники, оборудованный необходимой техникой кабинет лечебной физкультуры для детей с особенностями здоровья и пенсионеров, творческая мастерская, центр дневного пребывания детей и многие другие организации социальной направленности.

В период пандемии социальные предприниматели Ирина Сердитых (Чусовой), Дильбар и Артур Ахметовы (Благовещенск) и участники проекта по изготовлению сувениров «Подсолнух» (Выкса) перепрофилировали бизнес и начали шить защитные маски, которые во многих регионах стали дефицитным товаром. Кроме того, социальные предприниматели запустили авторские обучающие курсы на время режима самоизоляции. Многие сохранили формат проведения занятий онлайн даже после выхода из самоизоляции, так как такой формат обучения оказался эффективным.

Привлечение дополнительного финансирования. Деятельность СП охватывает различные направления, от туризма до помощи людям с ОВЗ, от образования и культуры до швейного производства. Поэтому благодаря СП в города привлекаются дополнительные средства из широкого спектра источников, как государственных, так и частных.

В результате в города привлечено не менее 40 млн. рублей из таких источников как:

- региональные и муниципальные субсидии (не менее 15,396 млн. руб.);

- гранты (Ростуризм, Фонд президентских грантов, Фонд Тимченко, Фонд Потанина и т.п.) – не менее 5 млн. руб.;
- частные инвестиции (не менее 20 млн руб.).

Создание рабочих мест. Программа помогает занятости и трудоустройству людей. В программе участвуют люди в разных ситуациях и с разной историей. Это могут быть люди, уволенные или сокращенные со своего места работы по найму, или те, кто находился в отпуске по уходу за ребенком и развил свое хобби до уровня бизнеса.

Социальные предприятия в большинстве представляют собой малый бизнес и зарегистрированы как индивидуальные предприниматели (74%), также среди них есть общества с ограниченной ответственностью (12%). Гораздо меньше самозанятых (5%) и НКО (5%). Некоторая часть социальных предпринимателей создает дополнительные рабочие места (в основном от 1 до 3).

Социальный эффект

– Люди больше вовлекаются в решение социальных проблем

Программа долгосрочна и имеет системный подход благодаря этому в нее вовлекается все больше активных людей, формируются новые представления о социальном предпринимательстве и актуализируются эффективные подходы к решению социальных проблем. Стало меняться отношение к социально незащищенным людям, горожане стали обращать внимание на доступность городской среды, на экологические вопросы, благоустройство.

– Города, в которых идет программа, выгодно выделяются в регионе, привлекают внимание региональной власти и других муниципалитетов.

Программа привлекает внимание, дает информационные поводы, администрации имеют возможность представлять программу на региональных и федеральных площадках.

«Благодаря Программе Благовещенск звучит. И эта программа очень много позволяет сэкономить средства на продвижении. Многие муниципалитеты и даже Уфа смотрят на нас с завистью. Мы звучим даже на федеральном уровне. Мы лидеры Башкирии по соц. предпринимательству. Идеи-то есть в других районах, но нет возможности обучения и поддержки».

Администрация г. Благовещенск, Республика Башкортостан.

Программа «Начни свое дело» эффективно реализуется в трех моногородах основываясь на социальном партнерстве между ОМК, муниципальными администрациями и инфраструктурой поддержки малого и среднего бизнеса (ЦИССы, бизнес-инкубатор и т.д.). Благодаря успешному функционированию программы, Ассоциация промышленников и предпринимателей г. Сарова (Нижегородская область) тиражировала программу в свой город.